

3ra Mesa del Diálogo de Gobernanza de Internet en Panamá 2020

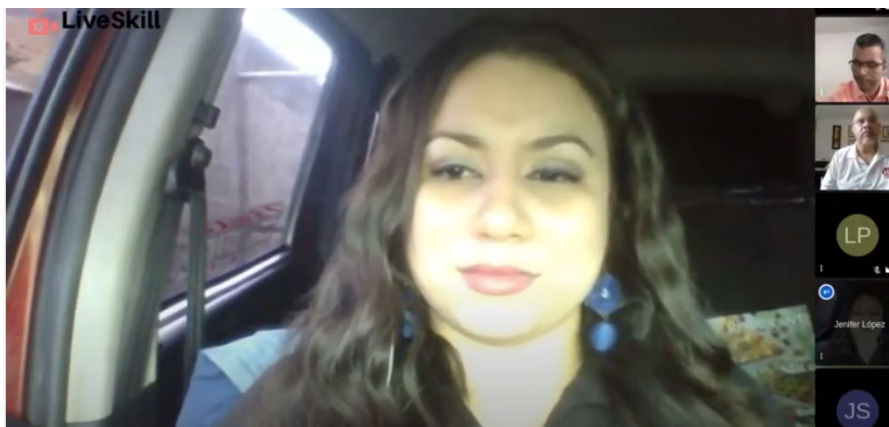
Relatoría Panamá, 22 al 25 de julio de 2020.

Foro de Gobernanza de Internet – Panamá 2020

: YWU'XY'Yj Ybhc. '&&'U'&)'XY'í'`]c"
HfUbg]g]Cb. 'M'i Hi VY'@]j Y"
<cfU. '%\$. \$\$Ua 'É'%'&. \$\$da`

Panel I – Gobernanza de Internet ante Situaciones de Emergencia.

9ghY' Zcfc']b]WU' Vcb' `U']bhfcXi W]Cb' XY' `U' a cXYfUXcfU' >Yb]ZYf' @EdYnž'
5Xa]b]ghfUXcfU' XY' B=7' DUBua zž' ei]fb' dfYgYbhCE U' gY'YWvc' [fi dc' XY'
dUbY']ghUg' mi fYgU'hCE Y''ja dUWvc' XY' 7CJ =8!%- 'Yb'Y'bcfa U' Ygh]'c'XY'j]XU'XY'
'Ug' dYfgcbUgž' hYb]YbXc' Yb'W YbhU'`U' bi Yj U' a cXU']XUX'XY' Yghi X]Uf' mi hfUVU'Uf'
XYgXY' WUgU' mi `Ug' `ja]hU]cbYg' XY' `Ug' dYfgcbUg' ei Y' bc' W YbhUb' Vcb' `cg'
fYW fgcg' bYW'gUf]cg' dUfU' `Yj Uf' U' WUvc' gi g' fYgdcbgUV']XUXYg" FYWU'WU' ei Y'
hcXU' `U' dcV'UW]Cb' XYVY' YghUf']bZcfa UXU' UWfWU' XY' i gc' XY' `Ug' bi Yj Ug'
hYVc`c[#Ug' migi' `ja dUWvc' dcgh' 7CJ =8!%- ž'hYb]YbXc' Yb'W YbhU'`Ug' a YX]XUg'XY'
gY[i f]XUXž' bc' gc`c' W]VYfbfh]WUg' g]bc' hJa V]fb' XY' gY[i f]XUX" 7cbg]XYfU' ei Y'
Vcb' Y' i gc' XY' hYVc`c[#Ug' X][]hU'Yg' Xi fUbhY' `U' W]g]gž' gY' UWYbh' U' U' b' a zg' `U'
]a dcfhUbWU' XY' `U' hfUbgdUfYbWU' U' Vca i b]WUf']bZcfa UW]Cb' ei Y' Um XY' U'
a UbhYbYf' U' `Ug' dYfgcbUg' U' gU'j c' mi Zca YbhUf']bhYfUW]cbYg' gcV]cYVcbCEa]WUg'
ei Y' Vcb' `Yj Yb'Y'V]Yb' Vca • b"



@U' XcWcfU' 5f'Yhm D]bY'' a fX]WU' dg]ei]UhfU' mi V]Cec[U']b]WU' gi']bhYfj YbW]Ceb'
gY< U'UbXc' ei Y' Y'']bhYfbYh' Yg' i b']bghfi a Ybhc' YgYbW]U' Yb' WUgcg' XY'
Ya Yf[YbW]U' XY' gU'i X' mi WU'ei]Yf' #Xc`Yž' Vf]bXUbXc' Y`Ya d`cg' Wca c' `U'
hY`Ya YX]W]U' mi hY`Y' Wcbgi `hcf]U'' A YbW]cbU' ei Y' bc' gY' bYW]g]hUb' g]hi UW]cbYg'
WU]hUghf]WU]g' dUfU' ei Y' gY' hca Y' Y'']bhYfbYh' Wca c' i b' Y`Ya Ybhc']a dcfhUbhYž' Y''
]bhYfbYh' Yg' i b' g]ghYa U' XY' fYgdi YghU' fz d]XU' `cWU' mi [`cVU' ei Y' ZUW]]hU' `U'
WcbYI]Ceb' mi gc'i W]Ceb' XY' `cg' XYgUghfYgž' hUa V]fb' gY< U'CE ei Y' Y'' 7CJ =&!%- `U'
a cghfUXc' i bU' bUhi fU`YnU']bhi]h] U' XY' fYW ff]f' U']bhYfbYh' Wca c']bghfi a Ybhc'
XY`Ya Yf[YbW]U' dUfU' XUf' fYgdi YghU' U' Ug' Yj Ybhi U']XUXYg' XY' X#U' U' X#U''



9" `]WVbWUXc' Yb' =b[Yb]Yf#U' Y'fWf]WU' m' Y'YWfCB]WUž' 7fgUf' 8#Un' Vcb]bi CE Y' dUbY' Vca YbhUbXc' ei Y' \Um' i b' (\$i' 'XY' 'U' dcV'UW]CB' ei Y' bc' h]YbY' UWWYgc' U']bhYfbYh' `c' W U' Yg' i b' di bhc']a dcfhUbhY' Xi fUbhY' 'U' dUbXYa]Už' fYgU'hU' ei Y' \Um' i bU' fYgdcbgUV]]XUX' XY' j YbXYf' m' Vca YfW]U']nUf' dfcXi Wc'g' m' gYfj]Wc'g' YbZcWUXcg' U' 'U' VcbYW]j]XUXž' dYfc' ei Y' hJa V]fb' Yg']a dcfhUbhY' VcbYW]U' 'U' 'cg' bc' VcbYW]UXcg' dUfU' ei Y' hYb[Ub' UWWYgc' U' X]j YfgUg' \YffUa]YbhUg" 9" * \$i' ei Y' mU' Yghz' VcbYW]UXc' XYVY' a UbhYbYf' i bU' VcbYW]j]XUX' YghUV' Y' m' VcbZ]UV' Y' YgdY]U' a YbhY' Yb' YghY' dYf#Xc' XY' dUbXYa]U' XcbXY' Y' X]ghUbW]Ua]Ybh' gc' W]U' Yg' ž' bXUa YbhU' dUfU' fYXi W]f' `cg' VcbhU[]cgž' g]b' Ya VUf[cž' gY< U' U' ei Y' Y' [cV]Yfbc' hJa V]fb' 'i Y[U' i b' dUdY']a dcfhUbhY' dUfU' W Vf]f' Ug' bYW]g]XUXYg' XY' (\$i' 'UZYW]UXcž' dYfc' hJa V]fb' dUfU' Vf]bXUf' gY[i f]XUX' U' * \$i' 'ei Y' dYfa UbYW' VcbYW]UXc'"



DUV`c` FcXf#i Yn` Y^YW hj` c` b]j Y` 7ž` XYgXY` Di Yfhc` F]Včž` fYVW`WU` `cg` ZUWvcfYg` ei Y`]a d]XYb` `U` UXcdV]CEB` XY` i bU` hYVbc`c[#Už` XYbhf`c` XY` YghY` di bhc` a YbV]cbU` Y`]bhYfbYh` Vča c` i bU` i h`]XUX` dUfU` UWWXYf` U` gYfj]V]cg` XY` gU`i Xž` Vča dfU` XY` U`]a Ybhcgž` dU[c` XY` gYfj]V]cg` hY`YZEB]Včgž` XY` U[i Už` Y`YVWf]V]XUXž` YbhfY` chfcg`" A]` a]`cbYg` XY` dYfgcbUg` Yghz`b` dcf` Uk UX]fgY` U` `U` fYX` XY` VčbYWhj]XUX` XY`]bhYfbYh` dUfU` ZUW]huf` Y` XYgYa dY<c` XY` X]j YfgUg` fYgdcbgUV`]XUXYg`ei Y`h]YbY`WUXU`]bX]j]Xi c`"



Bi Yj Ua YbhY` hi j]a cg` `U`]bhYfj YbV]CEB` XY` `U` XcWvcfU` 5f`YhmD]bY`ei]Yb` \UV`U` XY` UWWYgc` U`]bhYfbYhž` a YbV]cbU` ei Y` `U` i V]WU]V]CEB` XY` UbhYbUg` h]YbY` i bU` Ži bV]CEB` Vča YfV]U` mi bc` XY` dUfh]V]dUW]CEB` V]i XUXUbU`" DUBua z` hi j c` [fUbXYg` Uj UbWYg` Včb` Y` dfcmYVvc` XY` í =bhYfbYh`dUfU` HcXcg]` dYfc` XYghUWU`ei Y` bc`gc`c` XYVYa cg` YbZcWUfbcg` Yb` `U` VčVYfhi fUž` g]bc` Yb` `U` WU`]XUX` XY` gYfj]V]c`" @cg` gYfj]V]cg` hYVbc`CE]Včg` di YXYb` Včbj Yfh]fgY` Yb` i b`]bghfi a Ybhc`]bW] gc` dUfU`

gcVfYj]j]fž' Yb' U`[c' hUb' YgYbWU' dUfU' ei Y' W U' ei]Yf' h]dc' XY' dYfgcbUg' cZfYnWU' m'fYVWU'gYfj]W]cg' \UghU' XY' df]a YfU' bYVWg]XUX"

GY[i]XUa YbhY' DUV`c' FcXf#i Yn' b'cg' X]WV' ei Yž' UbhY' `U' g]hi UW]CEB' XY' VcfcbUj]fi g' Vta YbnUa cg' U' XUfbcg' W YbhU' ei Y' YI]ghY' i bU' [fUb' WUbh]XUX' XY' [Ygh]cbYg' ei Y' gY' di YXYb' \UWV' dcf']bhYfbYhž' dYfc' bc' gY' \UWV' b' m' i b' ZUWcf']bZi mYbhY' Yg' `U' dcWU' [Ygh]CEB' XY' [cV]Yfbcž' mU' ei Yž' `Ug' dYfgcbUg' ei Y' Y'Y[]a cg' dUfU' fYdfYgYbhUfbcg' XYgVcb' W' b' Vta c' Y']bhYfbYh' di YXY' Um' XUf' U' `Ug' dYfgcbUg" A YbW]cbU' ei Y' Y' = : DHM h]YbY' i bU' Ž' bW]CEB' a]b]ghYf]U' ei Y' Yg' Ž' bXUa YbhU' dUfU' YbgY< Uf' U' `cg' [cV]Yfbcg' Vta c' Y' `cg' di YXYb' Um' XUf' U' `cg' [fi d'cg' a z'g' UZYVWUXcg" DUV`c' gY< U' U' ei Y' U' i gUf' \YffUa]YbhUg' hYVbc`CE]WUg' gY' h]YbY' Y' fYhc' XY' UdfYbXYf' U' YI dfYgUfgY' V]Yb' m' hYbYf' i bU' Vta i b]WUW]CEB' YZYW]j Už' DUbUa z' bc' Yg' `U' YI WdW]CEBž' Di Yfhc' F]Vta' m' Yb' `U' a Umcf#U' XY' `cg' dU]gYg' XY' a i bXc' YI]ghYb' z'fYUg' fi fU' Yg' Yb' `Ug' ei Y' gY' X]Z]W' hU' `U' VcbYW]j]XUX' m'UbhYg' XY' Vf]bXUf' Y' UWVYgc' \Umei Y' UgY[i fUfgY' ei Y' gYfz' YZYW]j c"

7YgUf' 8 #Un' fYgU' hU' `U' U[]]nUW]CEB' XY' d'fcWVg'cg' [i VYfbUa YbhU' Yg' [fUW]Ug' U' `U' dUbXYa]Už' Yb' W Uhf' c' a YgYg' gY' \Ub' UWV' YfUXc' j Uf]cg' d'fcWVg'cg' Yb' VYbYZ]W]c' XY' `cg' W]i XUXUbcgž' U' dYgUf' XY' ei Y' hcXU' `U' dcV`UW]CEB' bc' h]YbY' UWVYgc' U' Yghcg' gYfj]W]cgž' gY' YgdYfU' ei Y' `U' hfUbgZcfa UW]CEB' X][]hU' `Y[i Y' U' `Ug' Vta i b]XUXYg' a z'g' XYgZUj cfYV]XUg" 7Uf'cg' YI dfYgU' ei Y' gY' bYVWg]hU' i bU' W' hi f]nUW]CEB' X][]hU' ž' dUfU' ei Y' Y' i gc' XY' `Ug' H=7 Šg' bc' gY' Vcbj]YfhU' Yb' i b' d'fcWVg'cg' WU]CE]Vta"

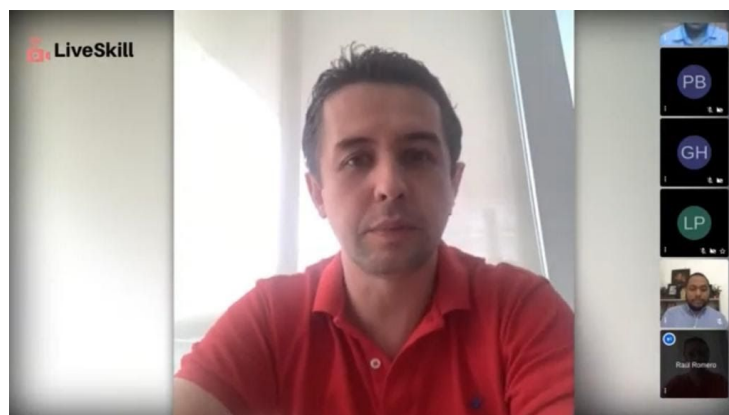
9' dUbY' Z]bU']nCE Vcb' X]j YfgUg' dfY[i bhUg' m' VcbW] g]cbYg' XY' dUfhY' XY' `cg' YI dYfhcg' Ug# Vta c' Vcb' i b']bhYfW]a V]c' XY' cd]b]cbYg' Vcb' Y' d•V]Vta' dUfh]V]dUbhY"

Panel II – Economía digital: regulaciones transfronterizas y su impacto en la soberanía digital.

9" = : "Ya d]YnU`Wcb`i b`dYei Y<c`fYgi a Yb`XY`dUbY`UbhYf]cf`dcf`Y`a cXYfUXcf` FcXf][c` =WnUz`ei]Yb` a YbW]cbU` ei Yz` `c` ei Y` gY` Vi gWU` Wcb` YghY` h]dc` XY` UWh]]XUXYg` Yg` i b` YZYWh]]c`]bhYfW]a V]c` XY`]bZcfa UW]Cbz` UXYa zg` XY` fYWU`WUf` ei Y`Y`hYa U`XY`YWcbca #U`X][]hU` \U`hYb]Xc`a i WXc`Ui [Y` `h]a Ua YbhY`XYV]Xc` U`Ug`fY[i `UW]cbYg`dfcdi YghUg`Yb`DUbUa z"



FU` Fca Yfcz` fYdfYgYbhUbh` XY` gYWcf`df] UXc`mX]fYWcf`XY`VUbWU`X][]hU`Y`]bbcj UW]Cb` Yb` 6Ub]gha cz` Yg` Y`df]a Yfc` Yb`]bhYfj Yb]f` a YbW]cbUbXc` `U`]a dcfhUbWU`XY`j Yf`Wca c`gY`hfUbgZcfa Ub`cg`gYWcfYg`Wcb`U`hYbXYbWU`XY`U` hfUbgZcfa UW]Cb`X][]hU`Yb`Y`a i bXcz`U`c`Uf[c`XY`gi`hfUVU`c` \U`Yj U`i UXc`YghY` dfcW]gc`m`W`YbhU`ei Y`DUbUa z`Uj UbhU`U`dUgcg`U][]UbhUXcgz`]bWi`gc`Wcb`U` W]g]g`UWh`U`z`di Yg`gY`Yghz`b] Y`UbXc`Y`UhfUgc`Yb`Wca dUfUW]Cb`U`chfcg`dUtgYg` XY` @Uh]bcUa ff]WU` @U`]bhYfUW]Cb`XY` `Ug`dYfgcbUg`Wcb` `Ug`a UfWUg`]a d`]WU` cVgYfj Uf`V]Yb`U`bi Yj U`j Yfg]Cb`XY`U`fYU`]XUX"



; YfUFXc' <YffYfUZ' UWi U' UgYgcf' XY' XYgdUWc' XY' X]fYWfc' [YbYfU' XY']b[fYgcg' Yb' gi' dUdY' XY' fYdfYgYbhUbhY' XY' [cV]Yfbcz' Yl dfYgU' ei Y' \Ub' hYb]Xc' WYfbcg' UWfWJa]Ybhcg' ei Y' bc' YgWUdUb' XY' 'U' fYU'XUX' a i bX]U' dUfU' UhYbXYf' 'U' dYfgdYWh]j U' XY' i b' dUtg' Yb' j #U' XY' XYgUffc''c'' DUbUa z' dcXf#U' Yl hfUYf' j U'cf' [fUWUg' U' YghY' dfcWg' XY' X][]hU' nUV]Cbz' UXcdhUbXc' WYfbcg' VcbWdhcg' ei Y' dfca i Yj Ub' Y' XYgUffc''c''



>cgf' 6Yb#Ynz' fYdfYgYbhUbhY' XY' 'U' gcWYXUX' Wj]' cf[Ub]nUXU'a YbWcbU' ei Y' \U' Yl dYf]a YbhUXc' XY' df]a YfU' a Ubc' 'Ug' j YbhU'Ug' m XYgj YbhU'Ug' XY' 'U' bi Yj U' YWcbca #U' X][]hU'z' dYfc' fYWU'WU' ei Y' hUa V]fb' Yl dYf]a YbhJa cg' [fUbXYg'



Uj UbWg' YgdYW]U'a YbhY' Yb' `U' a YbhU']XUX' XY' `Ug' dYfgcbUg' mi Zi bW]cbUf]cg' XY' [cV]Yfbc"''

A][i Y' ` 9ghYVUb' YgdYW]U']ghU' Yb' Y!Wca a YfWZ' \UV`U' gcVfY' gi' fc'' Yb' Y' Wca YfW]c' Y'YWf]Cb]Wc' Y']bgd]fU' U' ei Y' `Ug' dYfgcbUg' bc' hYb[Ub' a]YXc' U' `U' YWcbca #U'X][]hU"''



; YfUfXc' fYhca U' `U' dU`UVfU' mi a YbW]cbU' ei Y' `U' Cf[Ub]nUW]Cb' dUfU' `U' 7ccdYfUW]Cb' Yb' `Y' 9Wcbca #U' m Y' ` 8YgUffc`c' \U' fYU']nUXc' i b' [fUb' YgZ' Yfnc' dUfU' WcbW]dhi U']nUf' Y' hYa U' XY' YWcbca #U' X][]hU'z' bc' gc`c' XYgXY' Y' di bhc' XY' j]ghU' YWcb]Ca]Wc'z' g]bc' hUa V]fb' XYgXY' `U' dYfgdYW]h] U' ei Y' gi []YfY' ei Y' `cg' dU]gYg' [YbYfYb' j U`cf' U' hfUj fg' XY' `U' XUhuZ' Yb' YgY' gYbh]Xc' DUbUa z' \U' dUfh]W]dUXc' Yb' X]j Yfgcg' Zfcfg' dUfU' `U' Y`UVcfUW]Cb' XY' \YffUa]YbhUg" GY' bYW]g]hU' i bU' [YbYfUW]Cb' XY' j U`cf' YWcb]Ca]Wc' XYgXY' Y' di bhc' XY' j]ghU' `UVcfU' mi XY' W]Y]a]Ybhc' YWcb]Ca]Wc'z' Yb' DUbUa z' gY' \Ub' \YWXc' Uj UbW]gZ' df]a Yfc' Yb' YbhYbXYf' `U' YWcbca #U' X][]hU' U' dYgUf' XY' ei Y' bc' \Umi i b' WcbW]dhc' [YbYfU' mi dcghYf]cfa YbhY' XYgUffc`Uf'dc`h]W]g' Yb' Y' bcfhY' d`UbhYUXc"''

F U• `YI dfYgU' ei Y' Yb' Y' ` gYW]cf' df]j UXc' \Umi i bU' cfXYbUb]nU' dUfU' X][]hU']nUf' mi Yg']a dcfhUbhY' `U' hYW]c`c [#U' VUgY' ei Y' h]YbY' W]XU' Ya dfYgU' dUfU' cdYfUf" GY'

h]YbYb' [fUbXYg' fYhcg' YbhfY' hcXUg' `Ug' Ya dfYgUgž' XYV]Xc' U' ei Y' hcXUg' gY' YbW YbhfUb' Yb' X]ZYfYbhYg' [fUXcg' XY' a UXi fUW]Cb' m' dcf' `c' hUbhc' YghU' YWb' U]Ubnu'g' YghfUhf[]WUgž' YgY' Ygei Ya U' `Y' d`UbhYU' fYhcg' [] [UbhYg' U' WUXU' Ya dfYgUž' dYfc' `Yg' Um' XU' U' gi dYfUf' bi Yj Ug' Yj Ybhi U']XUXYg" @Ug' Ya dfYgUg' XYVYb' ZcfhU' YWfgYž' dfchY [Yf' gi g' XUhcg' m' `cg' XY' gi g' Ya d`YUXcgž' g]bc' gY' h]YbY' i bU' a]g]Cb' m' j]g]Cb' YbZcWUXU' U' zfYUg' YgdYW]WUg' gYfz' X]ZM] dcXYf' hYbYf' Uj UbW'g' U' i bU' j Y`cW]XUX' UW' YfUXU"

>cgf' a YbW]cbU' W zbh' `Ub' WYWXc' `Ug']bj Yfg]cbYg' Yb' Y' Ybhc' fbc' X] []hU' ž' di Yg' YghY' UgdYW'hc' Yghz' Yb' Y' Z' hi fc' XY' `U' YW' bca #U" 9' XYgUffc' `c' YW' bCa]W' UdfYgi fCE Y' `YWX' c' XY' WX' cW]fbcg' W' b' YghU' fYU']XUXž' dYfc' hUa V]fb' a cghfCE `U' Ybcfa Y' VfYWX' U' X] []hU' `Yi]ghYbhY' `c' W' U' dfYgYbhU' i b' XYgUZ' c' W' a' c' dU]g" 6Yb]hYn' a Ub]Z]YghU' ei Y' i bU' Vi YbU' dfcdi YghU' XY' bY [cW]cg' X]ga]bi]f#U' `U' [fUb' W]bh]XUX' XY' dcfV' Ya Ug' gcW]U' Ygž' dcf' Y' Ya d' cž' `U' XYg] [i U' XUX' g]ghf' a]W' a i YghfU' W' a' c' g] bc' h]YbYg' UW]Ygc' U' `U' hYW' b' c' c [#U' Yb' YghY' dYf' c' Xc' gY' df]j U' Y' XYfYWX' c' U' `U' YXi W]W]Cb' ""

Bi Yj Ua YbhY']bhYfj]YbY' ; YfUfXcž' ei]fb' X]W' ei Y' g]b' Xi XU' XYgXY' Y' di bh' c' XY' j]ghU' [i VYfbUa YbhU' `Um' a i WX' Ug' W' gUg' ei Y' a Y' cfUf' m' hfUVU' Uf' Yb' a UhYf]U' X] []hU' ž' a YbW]cbU' ei Y' gY' `Ub' dfYcW' dUXc' dUfU' ei Y' `U' hYW' b' c' c [#U' bc' Yghf' W' a' c' i b' XYdUfhUa Ybh' c' Yb' i bU' ncbU' XY' `U']bgh]hi W]Cb' [i VYfbUa YbhU' `ei Y' gc' c' gY' XYX]W]VU' U' W' Ygh]cbYg' hfW]WUg' m' g]a d']ghUgž' DUbUa z' gY' Yghz' UW]i U']nUbXc' W' b' XYdUfhUa Ybh' cg' ei Y' Ybh]YbXUb' W' a' c' Z' bW]cbU' `U' hYW' b' c' c [#U' mgi `W' ffYW' h' i gc' U' dYgUf' XY' `cg' fYhcg' ei Y']a d']W"

Dcf' • `h]a cž' hYbYa cg' `U' cd]b]Cb' XY' A [[i Y' 9ghYVUb' `UV' UbXc' gcVfY' W' a' c' bi Yj cg' ' [UXcfYg' Yb' Y' za V]hc' XY' `U' hYW' b' c' c [#U' ei]YfYb' XUf' gi ' a Y' cf' dUdY' Y']bbcj Uf' Yb' hcXcg' `cg' gYbh]Xcg" @U' d' fcmYW]Cb' XY' W' YW]a]Ybh' YW' b' Ca]W' `U' gi dYfUXc' Yb') ' a YgYg' a YhUg' dfcdi YghUg' dUfU') `Uk cgž' dYfc' ei YXU' a i WX' c' dcf' W' a d']fž' A [[i Y' fYW]W' ei Y' W' b' `U' bi Yj U' bcfa U']XUX' gY [i]fz' b' gi f []YbXc'

Panel III – El futuro del trabajo.

9` dUbY`X]c` UdYfhi fU` Wčb`Ug` dU`UVfUg` XY`a` cXYfUXcf`5bhc b]c` J Uf[Ug`ei]Yb` dfYgYbhCE U`cg` Yl dYfhcg` XY`i` ěž` UXYa zg` XY` gY< U`Uf` Y`i` gc` XY` @j YG_]`ž` Ya dfYbX]a]Ybhč`X][]hU`dUbUa Y< c`ei Y`Vf]bXU`U`hU`gY[i f]XUX`Yb`cg`gYfj]W]cg` XY`ghfYUa]b[`dUfU`U`fYU`]nUW]CE`XY`Yj Ybhcg`mWčbj YfgUhc f]cg j]fhi U`Yg`"



FU` ``: YfbzbXYn` \c bcfUV`Y`X]di hUXc`XY`U`FYd`V`]WUž`]b]W]U`Ug`]bhYfj YbW]cbYg` gi []f]YbXc`ei Y` \Um`ei Y` ZcfhU`YWVf`Y` hfUVU`c` XY`cg`Ya dfYbXYXcfYg`dUfU`ei Y` DUbUa z` g][U` W]Y]YbXc` mi j c] Yf` U` d`Ybc` Ya d`Yc` XY` \UW` i bU` XfW]XU` `` : YfbzbXYnž` gY< U`U`ei Yž` XYgXY` gi g`]b]W]cg` Yb`U` W]ffYfU`dc`#]WUž` U` fYi b]fgY` Wčb`X]j YfgUg`Ya dfYgUgž`gY`dYfW]hCEXY`X]j YfgUg`ZU`YbW]Ug`Yl]ghYbhYg`XYV]Xc`U` cVgc`Yhc`W]EX][c`XY`hfUVU`c`m]W]Ea`c`UZYW]U`U`a`cXU`]XUX`]a`d`Ya`YbhUXU`XYV]Xc`U` U`U`bi Yj U`a`cXYfb]XUX`" 9` hY`YhfUVU`c` ``Y[]CE`dUfU`ei YXUfgY`Wčb`i`b`Ui`a`Ybhč` Yl dcbYbW]U`XYV]Xc`U` 7CJ`=8!`%-`g]b`Ya`VUf[cž`Yg`i`bU`fY`UW]CE`Wča`d`YhU`" 9b` DUbUa z` gY` \Ub`fY[`Ua`YbhUXc` `Ug` \cfUg`XY` hY`YhfUVU`c` UXYa zg` XY`U`bi Yj U` @Ymi`XY` hY`YhfUVU`c` dfcdi YghU` dcf` Y` \c bcfUV`Y` X]di hUXc`" I bc` XY`cg` ZYXXVUW]g`ei Y` \U`fYW]Xc`FU` `` dcghYf]cf`U`U`@Ymi`ja`d`Ya`YbhUXU`Yg`ei Y`

U\cfU' `cg' ^Cf YbYg' di YXYb' hYbYf' \UghU' Xcg' hfUVU^cg' mi i b' Ya dfYbX]a]Ybhc' XYV]Xc' U'ei Y'YghUbc'Yb'WUgU'di YXYb'cf[Ub]nUf'a Y^cf'gi 'h]Ya dc"

: YfbzbXYn' a YbW]cbU' ei Y' Y'' gi Y<c' XY' `U' a Umcf#U' Yg' `c[fUF' Y'' dfcd]c' Ya dfYbX]a]Ybhc' c' WYW]a]Ybhc' `UVcfU' mi `U' •b]WU' Zcfa U' XY' `c[fUF'c' Yg' hYb]YbXc' h]Ya dc' gi Z]WYbhY' dUfU' \UWf`cž' i bU' dYfgcbU' a chj UXU' Yb' `c[fUF' h]Ya dc' dUfU' gi `Ya dfYbX]a]Ybhc' W a d'Y' Wcb' gi 'hfUVU^c' dYfa UbYbhY' dUfU' Wcbg]XYfUF'c' i b']b[fYgc' gY[i fc' mi a UbhYbYf' i bU' YghUV]]XUX'ei Y'`Y'ZUW]]hY'Y' dfcW]gc'XY'gY[i]f'Ya dfYbX]YbXc"



9'' `]W]bW]UXc' GYf[]c' HYfhi g]cž' a YbW]cbU' ei Y' Y'' hY'YhfUVU^c' Yg' a i mi]a dcfhUbhYž' XYgXY' `U' 5gcV]UV]Cb' BUW]cbU' XY' FYW fgcg' <i a Ubcg' \Ub' hfUVU^UXc' Z] YfhY' gcVfY' YghY' hYa Už' fYWU'WU' ei Y' gY' XYVY' hYbYf' i bU' j]g]Cb']bhY[fU' XY' YghY' hYa U' mU' ei Y' \Um'ia i W]cg'Y'Ygž'ei Y' gcb. '%& i b'a UfWc' `Y[U' ei Y' Yghf' dYfa UbYbhYa YbhY' UXUdhzbXcgY' U' `U' j Y'cW]XUX' Yb' `U' WU' `U' hYWb`c`c[#U' j UmU' Uj UbnUbXc/ '&E'Y'`W]XUXc'XY'`U' gU'i X'm'U'gY[i f]XUX'`UVcfU'/' `E'Y'` Wcbhfc`ž' ei Y' W]a V]U' Y'' a UdU' XY' dfcW]gcg' XY' `Ug' Ya dfYgUgž' mU' ei Y' dUgUa cg' XY' `c' Ztg]Wc' U' i b' a cXY'c' a]l hc']bW] gc' dcgh' 7CJ =8!%- XcbXY' Y' Wc'UVcfUXcf'Yghf' i b'h]Ya dc'hY'YhfUVU^UbXc'mi b'h]Ya dc'Yb'`U'Ya dfYgU'/(E'Y'` a UbY`c' Ya cW]cbU' XY'` Wc'UVcfUXcfž' di Yg' Yb' i b' hfUVU^c' XcbXY' \Um' dfYgYbW]U'XUX'`cg' W]bWc' gYbh]Xcg' gY']bhYffY'UW]cbUb'mia YX]UbhY'Y'hY'YhfUVU^c'

gc`c`gY`UW]j Ub`Xcg`gYbh]Xcg`fj]gi U`miUi X]hj cE`migY`XYVY`hfUVU`Uf`U`Ya dUh#U`
 X][]HU`/`) E` `U` VFYWX`U` X][]HU` mi hYVbc`CE]WUz` mU` ei Y` UWVi U`a YbhY` Yb` `Ug`
 Ya dfYgUg` \Um` W`Uhf` [YbYfUW]cbYg` hfUVU`UbXc` mi bc` Yg` `c` a]ga c` `U`
 Vta i b]WUW]CE` YbhfY` dUfYg` m`YbhfY` [YbYfUW]cbYg` X]ZYfYbhYgZ` UXYa zg`ei Y` bc`
 hcXcg` h]YbYb` UWVYgc` U`]bhYfbYh` c` U` Vi Yb` i gc` XY` `Ug` \YffUa]YbhUg`
 hYVbc`CE]WUg`"



@U` XcWcfUz` =gUVY` ; cbnz`Yn` Vcbh]b`• U` Y` dUbY` XYZ]b]YbXc` `U` a YX]V]bU` XY`
 hfUVU`cz` `U` W`U` gY` YbWUf[U` XY` `U` dfchYWU]CE` XY` hfUVU`UXcf` dUfU` ei Y` g][U`
 g]YbXc` dfcXi W]j cz` Yj]hUbXc` UWU]XYbhYg` c` dfcV`Ya Ug` UgcW]UXcg` U`gi `hfUVU`c`
 A YbW]cbU` ei Y` Y` hY`YhfUVU`c` h]YbY` a i WX`Ug` j YbhU`UgZ` Vta c` WYU]h]]XUXZ`
 dfcXi W]j]XUX` mi ZYI]V`]XUXZ` g]b` Ya VUf[cz` XYghUWU` ei Y` bc` hcXcg` `cg`
 hfUVU`UXcfYg` gcb` Udhcg` dUfU` hY`YhfUVU`Ufz` gY` fYei]YfY` i b`dYfZ]` XY`]bX]j]Xi c`
 dUfU` XYZ]b]f` g]` gY` UVc[Y` U` YghU` bi Yj U` a cXU`]XUX`" @U` 8fU` fYgU`hU` ei Y` Yg`
 dfYW]gc` j Yf]Z]WUf` g]` WUXU` hfUVU`UXcf` W`YbhU` Vcb` `Ug` VcbX]W]cbYg` a #]a Ug`
 bYW]gUf]Ug` dUfU` XYgYa dY< Uf` gi g` `UVcfYg` XYgXY` gi ` \c[Uf` mi XYZ]b]f` XY`
 UbhYa Ubc` hcXcg` `cg` Y`Ya Ybhcg` ei Y` gY`]bj c`i WUb`Y`]bZi mYb`Yb` Y` XYgUffc`c`
 XY` gi ` hfUVU`c`" 5XYa zgZ` gY` XYVY` Yj U`i Uf` `U` dfYfYI]ghYbWU` XY` X]j YfgUg`
 YbZYfa YXUXYg`ei Y` gY` di YXYb`Ya dYcfUf`XYV]Xc`U`U`[fUb`WUbh]XUX`XY`h]Ya dc`
 ei Y` gY`Y`XYX]WU`U`U`a cXU`]XUX`XY`hY`YhfUVU`c`m`c`ei Y` Yghc`]a d`]WU`"



@U' <YfbzbXYn' 5Vc[UXU' mi 8]fYWfcU' 9^YW hj U' XY' =D5B89H97ž' fYWU'WU' `U']a dcfhUbwU' XY' `Yj Uf' YghY' hYa U' U' `U' dUYghfUž' U' dYgUf' XY' YghUf' dcWc' XYgUffc`UXUg'Yb' DUBUa zž'dYfc`Y[Ufcb'dUFU'ei YXUfgY" A YbW]cbU'ei Y`XYgXY' =D5B89H97' gY' hfUVU'CE Wc b' chfUg' cf[Ub]nUW]cbYg' Yb' i b' dUdYf' gcVfY' Wc a c' YghUVU' fY[i `UXc' Y' hY'YhfUVU'c' Yb' DUBUa z' mi ei f' \UWf' U' fYgdYWc" @U' a YbW]cbU' ei Y' `U' fY[`Ua YbHUW]Cb' XY' `U' `Ymi mi gi' dfcW'gc' hJa V]fb' Yg']a dcfhUbhYž' \UV`U' gcVfY' `U' a YgU' hf]dUfh]hU' XcbXY' Yghzb' `cg' Ya d'YUXcgž' Ya d'YUXcfYg' mi Ya dfYgU' df]j UXU' mi gi []YfY' `U']bWcfdcfUW]Cb' XY' a zg' UWcYg' XY' WUXU' fY[]Cb' dUFU' UdcfhUf' gcVfY' YghY' hYa U" 5XYa zgž' gY< U'U' Y' Ži bXUa YbhU' di bhc' XY' `U' W]YfYgY[i f]XUX' mi Wc a c' Xi fUbhY' `U' dUbXYa]U' a i Wc cg' \Ub' g]Xc' j W]a Ug' XY' X]j Yfgcg' UhYbhUXcg' Wc bhfU' `U' df]j UW]XUX' dcf`c' W'U' \Ub' hca UXc' `U']b]W]Uhj U' XY' i h]nUf' d'UhUZcfa Ug' gY[i fUg' mi bUW]cbU'Yg' dUFU' Y' XYgUffc`c' XY' YghY' h]dc' XY' Yj Ybhcg' Wc a c' `c' Yg' @j YG_]`" <YfbzbXYn' Yl dfYgU' ei Y' \Ub' fYU' nUXc' i b' Yghi X]c' W]bhfcUa Yf]W]bc' XYgXY' =D5B89H97ž' XY' `U' g]hi UW]Cb' mi fY[i `UW]Cb' XY' hY'YhfUVU'cž' YghY' Yghi X]c' XYa i YghfU' ei Y' DUBUa z' mi 7cghU' F]WU' \Ub' g]Xc' `cg'd]cbYfcg' XY' fY[i `Uf' YghY' hYa Už' gY< U'U'ei Y' 7cghU' F]WU' fYgU' hU' dcf' fY[i `Uf' Y' hY'YhfUVU'c' Yb' Y' gYWc' f' d' V']Wc' mi df]j UXcž' g]b' Ya VUf[cž' Yb' DUBUa z' Yl]ghY' i b' j UWc' Yb' Y' gYWc' f' d' V']Wc' "



F c [Yf' HY'UXUž' J]W'a]b]ghfc' XY' HfUVU'cž' W`a]bU' YghU' gyf]Y' XY']bhYfj YbW]cbYg' \UV'UbXc' gcVfY' Y' dfYgYbhY' m Ži hi fc' XY' hfUVU'cž' a YbW]cbU' ei Y' \cm'X#U' Y' A]b]ghYf]c' XY' HfUVU'c' Yghz' W'cbgW]YbhY' XY' `Ug' hfUbgZcfa UW]cbYg' ei Y' XYVYb' XUfgY' U' b]j Y' `UVcfU' mXY' a YfWUXcž' gY' fYei]YfY' gYf' Yb'ff[]W'cg' Yb' `Ug' UW]cbYg' m' XYW]g]cbYg' " 8YgXY' Y' A]b]ghYf]c' XY' HfUVU'c' \Ub' cVgYfj UXc' ei Y' U' fU#n' XY' `U' [fUb' W]g]g' \Ub' gi f[]Xc' [fUbXYg' cdcfhi b]XUXYg' ei Y' h]YbYb' W'a c' VUgY' `U' hYW'c'c[#U' m'Ui hca Uh]nUW]cbž' W'cbg]XYfU' ei Y' Yg' Vi Yb' a ca Ybhc' dUfU' fca dYf' W'cb' `Ug' VfYW'Ug' XY' XYg][i U'XUX' gcW]U'ž' mU' ei Y' `Ug' d'UhUZcfa Ug' X][]hU'Yg' Um' XUb' U' `U' W'ffYgdcbgUV']XUX' ZJa]]Uf"''



@U' 8fU'' ; cbnz`Yn' Wca d`Ya YbhU' gi']bhYfj YbW]CB' a YbW]cbUbXc' ei Y' DUBUa z' UXC`YVW`XY'i bU`Ym'c`fY[`Ua YbhUW]CB' ei Y`YghUV`YnWU'ei Y`hcXUg`Ug`Ya dfYgUg` XYVYb`hYbYf`i b`gYfj]W]c`XY`a YX]W]bU`XY`hfUVU`c`m`U`a YX]XU'ei Y`hca Ub`Ug` Ya dfYgUg`Yg`WcbhfUHf`a fX]Wcg`[YbYfU`Yg`ei Y`gc`c`Uh]YbXYb`a cfV]]XUXz`dYfc` bc`YbZcWUb`U`UhYbW]CB`XY`hfUVU`UXcf`U`cg`f]Yg[cg`dfYgYbhYg`Yb`Y`hfUVU`c`m` Yg`a i m]a dcfhUbhY` `YbUf`YgY` j UWc`ei Y`Yb`chfcg`dU]gYg`Yghz`a i m]Yb`YghUV`YW]Xc''

9``]W]bW]UXc` HYfhi g]cž`a Ub]Z]YghU' ei Y` \UW]YbXc`i b`Wca dYbX]c`XY`hcXUg`Ug`]bhYfj YbW]cbYg` WUXU`dUfhY`Yghz`XY`UW`YfXc`Wcb`cg`Y`Yg`UbhYf]cfa YbhY`a YbW]cbUXcg''

@U' <YfbzbXYn' WcbWi mY'ei Y`Y`hY`YhfUVU`c`gY`ja d`Ya YbhU`Wcb`Y`i gc`XY`U`hYWbc`c[#U`m`ei Y`fghU`bc`Z`bW]cbU`gc`Uz`g]Ya dfY` \Um`i b` \i a Ubc`XYhfz`g`mi dUfU'ei Y`fghY` \U[U`Vi Yb`i gc`XY`Ug`hYWbc`c[#Ug`mi \YffUa]YbhUg`gY`XYVYb`XY`Uf`WUfUg`Ug`YgdYW]Z]W]cbYg`UWfWU`XY`Ug`fY[`Ua YbhUW]cbYg`dcf` \UWfz`YI dfYgU'ei Y` \Um`a i W`Ug`Xi XUg`gcVfY`U`VfYW`U`X][]hU`m`chfcg`hYa Ugz`dcf`c`hUbhcž`fYW`WU`U`bYW`g]XUX`XY`i bU`a YgU`a i `h]gYW]cf]U`dUfU`UVcfXUf`mi XUf`gc`i W]CB`U`cg`hYa Ug`UbhYg`a YbW]cbUXcg''

9`` a cXYfUXcf`XY`YghY`dUbY`Z]bU`nU`Y`dUbY`Wcb`i b`U[fUXYW]a]Ybhc`fYgU`hUbXc`Ug`j U`cgUg`WcbWi g]cbYg`XY`cg`YI dYfhcg`miXYghUW]bXc`U`UVcf`XY`=D5B89H97`ei Y`g]Ya dfY`gY` \U`a UbhYb]Xc`U`U`j Ub[i UfX]U`Wcb`Yghcg`hYa Ug''

- .
- .
- .
- .

Panel IV – Retos de la academia ante la digitalización.

9ghY`dUbY`XU`]b]W]c`Wčb`U`]bhfcXi W]Y]Ceb`XY`a cXYfUXcf`XY`i`čz`; YfUfXc`8 #Unž`
 ei]fb`fYW]W]`ei Y`U`UW]XYa]U`h]YbY`a i W]cg`fYhcg`ei Y`UZfcbhUf`UbhY`U`
 X][]hU`nUW]Ceb`mi gY<U`U`U[c`a i mi]a dcfhUbhY`Í`U`YXi W]Y]Ceb`bc`di YXY`
 XYhYbYfgYž`Yg`i b`dfcW]gc`Wčbh]bi cĀ`"



5f]g`7 Ugh]`čz`YgdYW]U`]ghU`Yb`hY`YWča i b]W]W]cbYg`mi UXa]b]ghfUW]Ceb`XY`fYXYgž`
]bhYfj]YbY`dUfU`UdcfhUf`gcVfY`cg`W]a V]cg`ei Y`]a d]W]Y`bi Yj c`Ybhc fbc`
 j]fhi U`UXYa zg`XY`U`Zcfa U`ei Y`]a dUW]U`Yghc`Yb`U`W`hi fU`mi UW]hi X`XY`Ug`
 dYfgcbUg`F YgU`hU`U`]a dcfhUbW]U`XY`W]dUW]hUf`U`cg`]bX]j]Xi cg`Yb`UV]]XUXYg`
 hfW]W]Ugž`dYfc`hUa V]fb`Zcfa Uf`cg`Yb`j U`cfYgž`Y`Ya Ybhc`Z bXUa YbhU`dUfU`Y`
 Vi Yb`XYgYa dY<c`XY`cg`Yghi X]UbhYg`A YbW]cbU`ei Y`bc`U`mia i W]U`dfcXi W]Y]Ceb`
 XY`WčbhYb]Xc`mi Yg`U`XcbXY`XYVY`]bhYfj Yb]f`Y`XcWbhYž`dUfU`[i]Uf`gcVfY`U`
 Ui hc]bghfi W]Y]Ceb`"



5Xf]UbU' 5b[Uf]hUž' FYWfcfU' XY' 'U' I b]j YfgjXUX' XY' '=gha cž']b]W]U' a YbW]cbUbXc' ei Y' \cm' X#U' YghUf' Yb' i b' Ui 'U' g][b]Z]W] hYbYf' 'U' W]dUW]XUX' XY' dcXYf' XUf'Y' WUgYg' U' 'Ug' dYfgcbUg' Wcb' 'cg' bi Yj cg' fYhcg']a di Yghcgž' Yghc' dYfa]hY' ei Y' 'U' fYgdcbgUV]]XUX' XY' ' XcW]bhY' Ui a YbhY' mi hYb[U' YbZcei Yg']a dcfhUbhYg'' 5b[Uf]hU' XYgW]VY' U' i b' dfcZYgcf' ei Y' bc' Yg' YgW W UXc' Yb' YghY' bi Yj c' Ybhc' fbc' mi U' ei]fb' bc' gY' 'Y' cZFYW]b' gc' i W]cbYgž' UXYa zg' fYgU'hU' Y' Wca dcbYbhY']a dcfhUbhY' XY' Yghi X]UbhY' Wcb' i bU' j]g]CB' g]a]'Uf' XY' d'fcV'Ya Už' mU' ei Yž' Yb' a YX]c' XY' gi']bYI dYf]YbW]U' YI]ghYb' Wca dcfhUa]Ybhcg' XY' gi dYf]cf]XUX' UbhY' Y' d'fcZYgcf' di Yg' f' h]YbY']bZcfa UW]CB' mi Vi Yb' Xca]b]c' XY' 'Ug' hYW]c' c[#Ugž' g]b' Ya VUf[cž' Y' d'fcZYgcf' bcž' dcf' YbXYž' Y' Yghi X]UbhY' Vi gW] 'U' Ud'fcVUW]CB' XY' gi g' dUfYg' mi d'fYhYbXY' XYghUW]fgY'' 7cb' hcXUg' YghUg' j Uf]UV'Ygž' gc' c' 'Y[Ua cg' U' 'U' WcbWi g]CB' XY' ei Y' Y' Yghi X]UbhY' hUa dcWc' Yg' YgW W UXc' mi UXYa zg' bc' gY' g]YbhY']XYbh]Z]W]Xc' Wcb' Y' a i bXc' ei Y' 'Yg' hcW]E XYV]Xc' U' 'Ug' X]ZYfYbW]Ug' [YbYfUW]cbU'Yg''



Fi g]U' ; cbnz`Ynž' YgdYW]U']ghU' Yb']bZcfa zh]W] Ud`]W]XU' U' 'U' YXi WUW]CB']bhYfj]YbY' dUfU' a YbW]cbUf' 'cg' Y'Ya Ybhcg' ei Y' XYVYb' YghUf' d'fYgYbhYg' Yb' 'U'

a cXU`XUX` j]fhi U`. ` %&` Y` dfcZYgcfUXcž` ei]Yb` XYVY` hYbYf` Y` XYgUffc`c` XY`
 Vč`a dYhYbWUg` X][]hU`Ygž` a zg` V]Ybž` fYei]YfY` i bU` U`ZUVYh]nUW]CB` Vč`a d`YhU` m`
 Vč`ffYWUž` `U` Vč`a i b]WUW]CB` XYVY` gYf` XY` Zcfa U` YZYW]j U` m` a UbY`UbXc`
 UXYW UXUa YbhY` `Ug` \YffUa]YbhUg`dUfU` [UfUbh]nUf` `U` gY[i f]XUX`X][]hU`ž` &`&` Y`
 Yghi X]UbhYž` XYVY` UdfYbXYf` U` gY`YW]cbUf` `c` a zg` Vč`bj Yb]YbhY` m` Vč`ffYWcž` Yg`
 bYW]gUf]c` ei Y` UdfYbXUb` U` XYgUffc` `Uf` i bU` W]i XUXUb`#U` X][]hU`` VUgUXU` Yb` Y`
 fYgdYhcž` UXYa zg` XYVY` UdfYbXYf` U` gYf` U`i hCB`ca c`"



9` 8f` 5fa UbXc` >]dg]cb`]b]WU` gY< U`UbXc` `U`]a dcfhUbW]U` XY` \UWf`V`•gei YXUg`
]bhY`][YbhYg` m` bc` Yb` g]h]cg` Vč`b`]bZcfa UW]CB` bc` Wfh]Z]WUXUž` \UW]YbXc` Vč`dm`
 dUghY` mU` ei Yž` bc` YI]ghY` dfcW]gUa]Ybh` XY`]bZcfa UW]CB`" A YbW]cbU` `U`
 bYW]g]XUX` XY` W]a V]Uf` `U` W`hi fU` m` Z]cgcZU` XYbhfc` XY` `Ug` WUgUg` XY` Yghi X]c`
 dUfU` `U` Vč`ffYWU` hfUb]gZcfa UW]CB` X][]hU`ž` hUbhc` Yb` Y` za V]hc` d`•V`]Vč` Vč`a c`
 df]j UXcž` ei Y` bc` gY` j YU` YghU` hfUb]gZcfa UW]CB` Vč`a c` i b` [Ughcž` g]bc` Vč`a c` i bU`
]bj Yfg]CB`"

8i fUbhY` gi`]bhYfj YbW]CB` YI dfYgE ei Y` `U` hfUb]gZcfa UW]CB` X][]hU`` Yb` `Ug`
 I b]j Yfg]XUXYg` Yg` U` [c` ei Y` gY` \U` fYU`]nUXc` U` [c`dYgž` Vč`b` Y` hYa U` XY` `U`
 dUbXYa]Už` mU` ei Y` Yb` `Ug` i b]j Yfg]XUXYg` YghU`Yg` `Ug` Vč`bX]W]cbYg` gcb`
 X]gh]bhUg` U` `Ug`dUfh]W`UfYgž` mU`ei Y` W`YbhU` Vč`b` i b` W`Yfdc`UXa]b]ghfUH]j c`ei Y`

hca U' XYW]g]cbYg' Wca c' Y' WJa V]c' Yb' U' Zcfa U' XY' YbgY< Ufž' ei Y' dUgU' dcf' i b' 7cbgY'c'mXcbXY' \Um' dfcZYgcfYg' ei Y' gc']W]hU' b' gi' 'XYfYW'c' XY' 7zhYXfU''

5[fY[Œ Y' 8f'' >]dg]cbž' ei Y' 'U' df]a YfU' dYfgcbU' ei Y' XYVY' hfUbgZcfa UfgY' X][]hU'a YbhY' Yg' Y' XcW'bhYž' mU' ei Y' U' 'cg' Yghi X]UbhYg' \Um' ei Y' YbgY< Uf' Yg' U' \UWf' V'• gei YXUg']bhY'][YbhYg''



; i ghUj c' 8 #Un' fYWU' WU' ei Y' 'cg' XcW'bhYg' XYVYb']bj c' i WUfgY' Yb' Ybhc' fbcg' Wca c' 'Ug' fYXYg' gcWU' Yg' di Yg' Yghc' gY' Wcbj]Yfhy' Yb' i bU' Vi YbU' Ž YbhY' XY' Wca i b]WUW]Œb' Wcb' 'cg' Yghi X]UbhYg''

DcghYf]cfa YbhY' 'cg' dUbY']ghUg' fYgdc' bX]Yfcb' i bU' gYf]Y' XY' dfY[i bhUg' YbZcWUXUg' U' X][]hU']nUW]Œb' ž YXi WUW]Œb' ž fc' XcW'bhY' m' Yghi X]Ubh] ž YbhY' chfcgž' dUfU' W' a]bUf' Wcb' i bU' WcbWi g]Œb' XY' WU']XUX' dcf' dUfhY' XY' WUXU' i bc' XY' 'cg' YI dYfhcg''

' 5' dUfh]f' XY' YghY' dUbY' 'gY' di YXYb' fYgWU]hUf' U' [i bcg' WcbW' dhcg']a dcfhU' bhYg' df]a Yfc' Yghz' Y' XY' 'U' X]j Yfg]Z]WUW]Œb' XY' 'cg' a YWU' b]ga cg' XY' Yj U' i UW]Œb' . Y' Ygei Ya U' XY' YI za YbYg' hfUX]W]cbU' Yg' XYVY' Yj c' i W]cbUf' \UW]U' 'U' Yj U' i UW]Œb' dcf' dfcXi WU]Œb' ž' XcbXY' gY' Yj U'• Y' 'U' UhYbW]Œb' U' i b' d'fcV' Ya U' YgdYWZ]W' U' hfUj f'g' XY' d'fcm' YW'cgž' a zg' ei Y' i bU']ga d'Y' Yj U' i UW]Œb' XY' WcbW' dhcg'

UdfYbX]Xcg" 5X]W]cbU`a YbhYž' <Umiei Y`hYbYf`a i Wxc`W`c`W`b`U`WU`]XUX`XY`
`cg`W`bhYb]Xcg`WYUXcg`mi h`]nUXcg`Yb`U`UVcf`UWUXfa]WU" I h`]nUf`g]Ya dfY`
Z YbhYg`W`bZ]UV`Ygž']bXYI UXUg`mi j Yf]Z]WUV`Yg" 9`i gc`XY`YffUa]YbhUg`
]bbcj UXcfUg`hJa V]fb`di YXY`ZUW`]huf`Y`dfcW`gc`XY`YbgY<UbnUž' mU`ei Y`U`
hfUj fg`XY`]bghfi a Ybhcg`W`a c`fYXYg`gcWU`Ygž' j]XYc`i Y[cg`mi Ia Ya YgI`
hJa V]fb`gY`di YXY`YbgY<Uf`migY`WYU`a Umcf`Ya dUhtU`W`b`cg`^E] YbYg"

